

SOURCE	L'Hebdo
DATE	8 décembre 2011
PAGES	2 (pp 78-80)

78 | FINANCE

« A l'heure actuelle, il n'y a pas de négociations avec l'Union européenne, mais seulement un dialogue sur le dialogue. » Eveline Widmer-Schlumpf, conseillère fédérale en charge des Finances, à propos du différend fiscal avec l'UE portant sur les avantages offerts par les cantons aux sociétés holding qui ne sont pas actives en Suisse



DOMINIQUE BIEDERMANN ET LAURENT PITTET

La bonne gouvernance d'une caisse inclut l'information

Actionnaires actifs. Les caisses de pension sont nombreuses à exercer leurs droits d'actionnaires, mais peu prennent la peine d'en informer clairement leurs assurés.

A lors que le Conseil fédéral planche sur une réforme du 2^e pilier, les caisses de pension sont de plus en plus nombreuses à exercer leurs droits d'actionnaires. Elles se préoccupent aussi de mieux informer les assurés sur leurs choix stratégiques.

Qu'est ce qui est important en matière de gouvernance d'une caisse? Dominique Biedermann (D. B.)
La gouvernance est un ensemble de règles de fonctionnement. Dans une caisse de pension, l'organe suprême est le conseil de fondation, composé de manière paritaire de représentants des assurés et de l'employeur. Tout salarié intéressé au fonctionnement de son institution de prévoyance devrait donc déjà connaître les représentants des employés au sein du conseil de fondation. Ces derniers doivent avoir été désignés par des élections ouvertes à tous les assurés. Le conseil de fondation doit prendre les décisions stratégiques pour la caisse, dans une perspective à long terme, en recherchant un équilibre entre les intérêts des assurés actifs et ceux des rentiers.



PROFILS

LAURENT PITTET
Directeur de Pittet Communication SA depuis 2007. Président de la Société romande de relations publiques. Licencié en lettres, diplôme fédéral de conseiller en communication.

DOMINIQUE BIEDERMANN
Directeur d'Ethos - Fondation suisse pour un développement durable - depuis 1998 et d'Ethos Services depuis sa création en 2000. Doctorat en sciences économiques à l'Université de Genève.

Pourquoi Ethos incite-t-elle les caisses à exercer les droits de vote des actions qu'elles détiennent?

D. B. La gestion de fortune d'une caisse ne consiste pas seulement à décider d'une allocation d'actifs. J'estime qu'une institution de prévoyance a aussi le devoir d'exercer les droits liés aux actions. Le premier étant la possibilité de voter en assemblée

générale. Lors des assemblées générales, les actionnaires sont consultés sur le rapport de rémunération des instances dirigeantes. Leur vote peut aussi porter sur la composition du conseil d'administration, la décharge ou une modification de la structure du capital. En 2011, les actionnaires de Transocean n'ont pas voté la décharge au conseil d'administration >>>

Malgré le ralentissement économique attendu cette année et en 2012, (...) la croissance de la consommation privée sera robuste (...) autour de 1%, soutenue par des taux d'intérêt faibles et (...) l'immigration.»

Indicateur UBS de la consommation du mois d'octobre



DÉCRYPTAGES
GENEVIÈVE
BRUNET

RIDEAU DE CHIFFRES

Le taux de chômage aux Etats-Unis a reculé en novembre à 8,6%, contre 9% le mois précédent. Il atteint ainsi son plus bas niveau depuis mars 2009. *Good or bad news?* Ce chiffre encourageant masque un chômage de longue durée persistant: 43% des demandeurs d'emploi cherchent un job depuis plus de vingt-sept semaines. Surtout, de plus en plus de personnes se retirent de la course au travail. Ceux qui n'ont pas postulé les quatre dernières semaines sortent de la statistique; jeunes micant sur une prolongation des études, parents restant au foyer pour élever leurs enfants ou chômeurs découragés optant pour la subsistance à travers le système D. Ils seraient près de 350 000 à avoir ainsi décroché. L'espoir pourrait leur revenir, car les perspectives d'emploi aux Etats-Unis se redressent. The

Conference Board Employment Trends – indice des perspectives de création d'emplois construit à partir de huit indicateurs – a bondi en novembre à son plus haut niveau depuis trois ans. La vraie bonne nouvelle serait donc que le taux de chômage officiel augmente en décembre. Ce serait le signe que des hommes et des femmes jusque-là cachés derrière un rideau de chiffres reprendraient le chemin des bureaux de placement, avant de retrouver celui des usines et des bureaux. Le taux de chômage baisserait alors de concert avec la hausse de l'offre de postes de travail. ◊

CHÔMAGE À 8,6%: «GOOD OR BAD NEWS?»

» et à la direction générale, suite à la catastrophe pétrolière. Ceux de Temenos ont refusé la création d'un capital conditionnel pour couvrir l'exercice d'options attribuées aux employés. La détention d'actions permet également à une caisse de pension d'engager le dialogue avec les directions des entreprises.

Il est même possible d'exercer ses droits de vote d'actionnaire en tant que détenteur de parts de fonds de placement...

D.B. Depuis cette année, trois Institutions financières offrent la possibilité aux investisseurs institutionnels détenteurs de parts de fonds de placement de communiquer leurs intentions de vote pour l'assemblée générale: UBS, la fondation d'investissement AXA Winterthur et la fondation d'investissement Avadis. Le Credit Suisse pourrait également ouvrir ce choix l'an prochain. Cette possibilité est très intéressante pour les caisses de pension. La transparence gagnerait toutefois à être améliorée: un fonds de placement n'est pas tenu de communiquer ce qu'il a voté pour ses détenteurs de parts.

Que doit faire un conseil de fondation pour pouvoir exercer ses droits de vote?

D.B. Il doit d'abord décider d'exercer ses prérogatives d'actionnaire, puis adopter des lignes directrices de vote, avant de les inscrire dans le règlement de placement. Chez Ethos, nous avons d'abord défini notre objectif: augmenter la valeur de l'entreprise pour les parties prenantes. Nous décidons de nos votes sur la base des codes de bonne pratique et de notre charte fondée sur le concept du développement durable. Près de la moitié des caisses de pension suisses exercent aujourd'hui leur droit de vote d'actionnaire. Mais, souvent, leurs assurés n'en sont pas informés.

La communication des caisses de pension gagnerait donc à être améliorée?

Laurent Pittet (L.P.) Il y a aujourd'hui un enjeu important de modernisation du 2^e pilier. Une meilleure communication en fait partie.

La loi prévoit d'ailleurs l'information des assurés...

L.P. La première révision de la LPP, en 2005, a prévu des dispositions légales; mais il s'agit simplement de mettre des informations à disposition des assurés. L'idée du Conseil fédéral étant de renforcer la confiance par une information plus transparente.

Nombre de caisses auront prochainement des informations désagréables à communiquer. Vous plaidez pour que cette information opérationnelle s'intègre dans une communication stratégique?

L.P. Les caisses doivent apprendre à se positionner en affichant leurs valeurs et leurs objectifs. Ce que nous avons évoqué en matière de gouvernance doit être communiqué. Choisir un positionnement clair n'est pas seulement important pour les

«LES CAISSES DE PENSION DOIVENT SE POSITIONNER EN AFFICHANT LEURS VALEURS ET LEURS OBJECTIFS.»

fondations collectives qui sont confrontées à la concurrence d'autres institutions de prévoyance; même les caisses de pension autonomes gagneraient à développer un dialogue avec leurs assurés, à travers une information régulière sur leurs placements, leurs choix d'actionnaires et les résultats obtenus. Une bonne information permet à une caisse d'accomplir sa mission dans un climat de confiance.

La confiance dans le 2^e pilier s'érode-t-elle?

L.P. Une étude d'AXA Investment Managers, publiée en septembre, révèle un rapport de confiance dans le 2^e pilier élevé, avec une valeur moyenne de 7,5 sur une échelle de 10. Pour les caisses de pension, communiquer mieux permettrait de préserver cette confiance. ◊

PROPOS RECUEILLIS PAR
GENEVIÈVE BRUNET

www.genevievebrunet.typepad.com/

Marchés financiers, banques, assurances. Retrouvez les analyses et les conseils de Geneviève Brunet sur son blog.